

UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2026              | 2025              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>22.48</b>      | <b>46.86</b>      |
| Impuestos                                                                                                                   | 0.00              | 0.00              |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00              | 0.00              |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0.00              | 0.00              |
| Derechos                                                                                                                    | 0.00              | 0.00              |
| Productos                                                                                                                   | 22.48             | 46.86             |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0.00              | 0.00              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 0.00              | 0.00              |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0.00              | 0.00              |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0.00              | 0.00              |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0.00</b>       | <b>18,867.35</b>  |
| Servicios Personales                                                                                                        | 0.00              | 0.00              |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 0.00              | 0.00              |
| Servicios Generales                                                                                                         | 0.00              | 39.96             |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0.00              | 0.00              |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0.00              | 0.00              |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 0.00              | 0.00              |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0.00              | 0.00              |
| Donativos                                                                                                                   | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0.00              | 0.00              |
| Participaciones                                                                                                             | 0.00              | 0.00              |
| Aportaciones                                                                                                                | 0.00              | 0.00              |
| Convenios                                                                                                                   | 0.00              | 0.00              |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 0.00              | 18,827.39         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>22.48</b>      | <b>-18,820.49</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0.00              | 0.00              |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0.00              | 0.00              |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0.00              | 0.00              |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0.00              | 0.00              |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0.00              | 0.00              |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0.00              | 0.00              |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00              | 0.00              |
| Interno                                                                                                                     | 0.00              | 0.00              |
| Externo                                                                                                                     | 0.00              | 0.00              |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0.00              | 0.00              |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0.00              | 0.00              |
| Interno                                                                                                                     | 0.00              | 0.00              |
| Externo                                                                                                                     | 0.00              | 0.00              |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0.00              | 0.00              |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>22.48</b>      | <b>-18,820.49</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>507,653.54</b> | <b>526,474.03</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>507,676.02</b> | <b>507,653.54</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRO. SEBASTIÁN RODRÍGUEZ FLORES  
DIRECTOR DE UPN UNIDAD 181

  
L.C. BLANCA PRISCILA AGUIRRE BARRON  
TITULAR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA