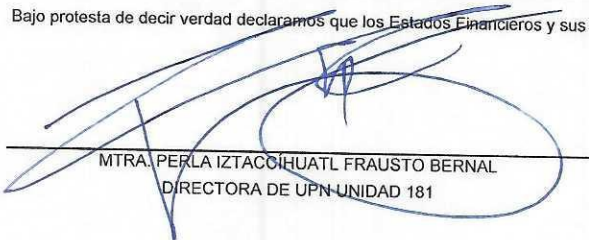


UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	35.63	26,400,252.74
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	35.63	85.16
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	0.00	3,242,058.40
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	22,784,216.45
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	373,892.73
Aplicación		
Servicios Personales	18,867.35	27,594,158.50
Materiales y Suministros	0.00	25,964,516.87
Servicios Generales	0.00	214,651.58
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	39.96	1,414,990.05
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	18,827.39	0.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	-18,831.72	-1,193,905.76
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	46,285.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	46,285.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	0.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-18,831.72	-1,240,190.76
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	526,474.03	1,766,664.79
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	507,642.31	526,474.03

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MTRA. PERLA IZTACUHUATL FRAUSTO BERNAL
DIRECTORA DE UPN-UNIDAD 181


L.C. BLANCA PRISCILA AGUIRRE BARRON
TITULAR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA